

拉长合作清单 贡献建设性力量

——美国商学界人士瞩目美中经贸关系互利共赢

应国家主席习近平邀请，美国总统特朗普5月13日晚乘专机抵达北京，开始对中国进行国事访问。十余家美国知名企业的高管随团访华，其中包括苹果首席执行官蒂姆·库克、英伟达创始人兼首席执行官黄仁勋、特斯拉公司首席执行官埃隆·马斯克等。这些企业高管集体到访，彰显美国工商界对中美深化务实合作、走向互利共赢的殷切期待。

当前，全球经济不确定性持续上升，大量美国企业选择继续同中国市场一起发展。这些企业受益于中国市场的开放，重视中国市场蕴含的巨大机遇。美国商学界人士纷纷表示，稳定发展的中美经贸关系，不仅关乎企业自身，更将深刻影响全球经济增长、产供应链稳定与国际市场信心。

扎根中国谋共赢

对库克而言，这次随特朗普总统访华已不是他今年第一次来到中国。一个多月前，他作为外方主席出席在北京举行的中国发展高层论坛2026年年会。近年来，他频繁访问中国，见证了“中国制造、中国创新”的快速进步和中国消费市场的不断壮大。一部苹果手机，绝大多数零部件来自中国供应商或在中国制造，正是中美经贸关系跨越大洋、合作共赢的生动注脚。

“独木不成林，我们可以一起种下一片森林。”库克在中国发展高层论坛上的这句话引起不少中美企业家共鸣。

“在中国，创新如此之快。”美国半导体制造商安森美公司首席执行官哈桑·埃尔-库里刚刚参加了北京车展，对中国市场创新迭代的速度印象深刻。他说，安森美未来3年将在中国市场追加5000万美元投资，强化本地赋能、生态合作和产业链协同。

2025年，美国特殊玻璃和陶瓷材料制造商康宁公司在中国业务同比增长9%，收入占全球年度营收的近三分之一。康宁公司副总裁林春梅告诉新华社记者，美中产业体系在多个层面高度互补，两国优势叠加、相互协同完全能够创造更大价值，不仅有利于美中双方，也将惠及世界。

中美经贸合作让美国民众享受到实实在在的福利。在美国第一大集装箱港洛杉矶，40%的港口业务都与中国相关。中国是洛杉矶港最大的贸易伙伴，进出口规模超过第二大贸易伙伴两倍以上。洛杉矶港执行董事吉恩·赛罗卡告诉记者，洛杉矶港“平均每4个集装箱就能创造一个本地就业岗位”，稳定发展的中美经贸关系对当地民众而言“意义非凡”。

链接世界稳预期

2025年12月，特斯拉上海超级工厂第400万辆整车下线，其中95%的零部件来自中国本土。这座工厂已在长三角构建起一个“4小时供应链圈”——超过400家中国一级供应商参与其中，而其中60余家已成功进入特斯拉的全球采购体系。

当前，越来越多的美国企业与中国企业选择“双向奔赴”。不少商学界人士表示，中美产业具有较强的互补性，经济合作前景广阔，能够为世界经济注入积极力量。

美国昆西西州战略研究所高级研究员丹尼斯·西蒙告诉新华社记者，从近几年的发展情况看，美中经贸合作比许多观察人士想象的更具韧性。“稳定的中美关系将显著改善跨国企业的商业预期，减少全球供应链中的不确定性，进而提升国际市场的信心。”

“更加稳定和更具建设性的中美经贸关系将使整个世界受益。”美国前商务部长卡洛斯·古铁雷斯说。

美中公共事务协会（美国）会长滕绍骏也认为，稳定的中美关系能够给企业提供可预测的经营环境。“对美国企业而言，中国市场是一个需要学习与适应，并共同参与创新的市场。两国企业充分发挥各自优势并开展合作，能使双方都获益。”

相互成就共繁荣

从康宁在中国启动玻璃基板生产线，到特斯拉在上海加速电动汽车全球交付，再到苹果长期受益于中国发达的制造业网络，一条横跨太平洋的经贸网络越织越密。正因如此，越来越多的美国工商界人士认识到，中美之间存在广阔的合作空间，应在共同利益基础上谋划未来，并以开放务实姿态处理分歧与摩擦。

美国前助理国务卿、斯坦福大学弗里曼-斯波格利国际问题研究所研究员托马斯·芬加说，尽管美中经贸存在摩擦，在中国建立生产基地的大量美国企业并没有撤出中国，而是与中国市场一起成长，这足以表明支撑中美关系的基础非常牢固。美国密歇根中国创新中心前顾问汤姆·沃特金斯告诉记者：“美中两国应搭建桥梁管控分歧，面向未来制定共同发展议程，在彼此关心的问题上相向而行，寻求双赢方案。”

受访美国商学界人士期待，在元首外交战略引领下，中美坚持对话而非对抗、双赢而非零和的交往基调，努力拉长合作清单、缩短问题清单，为两国和世界经济贡献建设性力量。

（新华社北京电 记者宿亮 曹筱凡）

小词元如何撬动AI大产业

近期，随着人工智能(AI)技术的快速迭代与产业化加速，词元(Token)作为大模型处理信息的基本单位，成为公众日益熟知、高度关注的热词。

我们每使用一次AI大模型，都要消耗一定数量的词元，一次复杂的智能体任务可能要消耗数万个词元。小小的词元，如何撬动AI大产业？当前还存在哪些挑战、短板？“新华视点”记者进行了调查。

调用量两年间增长超千倍

“今天北京的天气如何？”“能帮我生成一个AI短视频吗？”“我要去演讲，帮我做一份PPT”……如今，在工作生活中遇到问题，找大模型助手“AI一下”越来越常见。

这些AI应用的背后，都离不开词元。深圳行胜数字技术有限公司CEO郝放表示，词元是信息时代和AI时代的水电，信息时代的度量单位是字节，AI时代的度量单位是词元。

深圳云天励飞技术股份有限公司董事长兼CEO陈宁表示，词元是数字化的价值载体，可计量、定价、交易，是智能时代的价值锚点和连接技术供给与商业需求的结算单位。一个词元约等于0.75个英文单词，背后对应着真实的算力、电力和基础设施成本。

词元正串联起新的经济链条。如上游GPU(图形处理器)芯片、AI服务器等为词元提供算力支持，中游云服务商、大模型厂商负责词元的工业化生产、分销与商业化运营，下游AI智能体、企业级应用等是词元消耗的最终场景。

在广东韶关，一个个数据中心日夜不停处理着大湾区的算力请求，有了这些算力，词元才能源源不断产生。而在下游的深圳华强北，玩具、眼镜、乐器等普通硬件产品，加载AI智能体，有了“新大脑”后，便成为词元的消耗载体。

来自国家统计局的数据表示，我国日均词元调用量从2024年初的1000亿跃升至2026年3月的140万亿以上，两年间增长超千倍。第三方机构预测，到2030年中国AI推理词元消耗量将增长超300倍。

中国(深圳)综合开发研究院数字经济研究中心主任李恩汉说，工厂、港口、跨境电商、金融、物流等高频场景有海量的词元调用需求。当把AI嵌入生产、运营和服务流程，把问答工具升级成真正能“跑业务”的智能体，词元就能变成实实在在的产值和税收。

今年初，以“龙虾”为代表的AI智能体爆发，推动词元调用量激增。不少海外用户调用中国大模型API(应用程序编程接口)，在中国完成推理运算，结果回传境外，“电力未出境，但价值跨境交付”。部分中国大模型收入爆发式增长，20天的累计收入已超过2025年全年总收入。

仍难标准计量 治理还有难点

“词元是新的大宗商品。”在英伟达2026年度开发者大会上，英伟达创始人兼首席执行官黄仁勋说。

不少业界人士表示，虽然风口已至、发展空间广阔，但当前有关词元的计量、交易与管理，还有不少问题待解。

——仍难标准计量，“热闹多、闭环少”。腾讯研究院相关负责人表示，不同的词元价值不一样。百万个词元，如果是用来闲聊的，可能仅值0.01美元；如果是用来写代码的，可能值200美元；如果是用来做法律文档审阅的，可能值1000美元。这也导致一个可能的情况：不到5%的词元消耗，创造了超过80%的可测量价值。

在词元生产端，也存在类似情况。同时，在编程、视频生成、聊天等之外，AI应用尚未大范围普及，不少企业的收入增长建立在资本开支扩张和短期订单上，还未形成稳定、可复购的商业模式。

——规则尚不完善，不利于长期发展。陈宁认为，当前我国大模型正在服务全球用户，词元可直接跨境交付，不需要通过集装箱和海关；但现有的贸易统计框架、分类还无法准确描述这种新型贸易。同时，大量AI服务创造的价值，游离于国内生产总值(GDP)统计之外，也可能带来一定信息遗漏和盲区。

——安全隐患凸显，谨防新型骗局。国家安全部微信公众号发文提醒，词元在使用过程中存在一定的安全风险，包括泄露劫持风险、伪造篡改风险、诈骗陷阱风险等。不法分子可通过跨站脚本攻击(XSS)、公共Wi-Fi嗅探等方式，窃取、截获未加密的令牌。同时，不法分子还有可能制造“虚假令牌”，诱导用户泄露身份证号、手机号等隐私信息。

“如何进一步提升词元流通的安全，这是当前亟待解决的一个问题。”郝放说。

在一些社交平台和私域社群里，词元被包装成新一代“暴富密码”。“现在囤词元，就像早年囤比特币、囤域名，是通往财富自由的新风口。”“Token就是数字石油！现在不囤，以后稀缺了哭都来不及。”“我有内部渠道，Token价格打三折！囤货转手就赚”等话术层出不穷。

深圳市人工智能行业协会执行会长郎丽艳表示，词元只是一个度量单位，真正有价值的是算力和高质量数据；要防止有人浑水摸鱼，以词元为噱头制造新型骗局。

完善治理机制 提高安全防范意识

在不少业界人士看来，要持续健全有关词元的标准、市场、公共治理等机制，促进相关产业高质量发展。

陈宁建议，加强实时算力供给与应用需求匹配能力，实现算力资源的精准匹配、动态调度与高效利用，构建与之相适应的统计制度，助力词元成为数字经济中的通用计价单位，贯穿AI服务、数据交易与算力租赁全场景。

合肥零次方机器人有限公司联合创始人李宜哲表示，具身智能是AI智能体的物理载体，可将数字世界的词元价值延伸至物理场景，实现“智能决策+物理执行”一体化。要尽快确定标准，打通词元在人、机、物三方融合中的通用价值。

要持续推动技术突破，提升经济性、安全性。上海交通大学副教授、无问芯穹联合创始人戴国浩建议，研究打造敏感数据端侧脱敏、高智能任务上云执行的端云一体架构，通过推理优化有望降低云端成本，支撑安全、低成本、规模化的词元应用。

不少业界人士认为，要研究词元应用的能耗与碳治理，推广绿色算力认证，重视环境成本，并持续推动构建数字经济全球治理新秩序。

郎丽艳表示，要建立可信、高效、公平的价值度量与分配体系，才能让数据、算力、算法、智能体充分释放价值。随着词元机制不断完善，AI将全面融入产业流程，重塑生产、分配、交换、消费全链条。

有关部门提醒，面对词元热潮，我们既要理性看待其价值，又要注意信息安全、隐私安全，提高安全防范意识，做到了解、善用。如遇诈骗、信息泄露或发现非法活动应及时向有关部门反映。

（新华社深圳电 记者孙飞、陈宇轩）

社团“造血”，社区自治“活”起来

奉贤江苑社区居民用技能反哺家园，形成可循环使用的社区自治资金



江苑社区居民自发组建的各类兴趣社团。资料图片

■社区有了自我造血机制，基层治理的许多工作便更有底气和抓手。但有一条规则是明确的：居民自己赚的公益基金，必须“取之于民、用之于民”，重点投向为老服务、困境帮扶、环境改造、社区治理等领域

■对居民而言，这不仅是额外收入，更是重新融入社会、实现自我价值的“出发舞台”。“Co+青年汇”不只是兴趣平台，更是家门口的微就业孵化器

周末，奉贤区金汇镇江苑社区居委会的“江将好客厅”里格外热闹，一场个人形象化妆课程吸引来十多位学员参与。授课教师朱辉是本社区居民，今年4月以来，每个周末他都会在此为本社区与周边居民开展化妆培训，课程收费十分“公益”，每节课人均费用不足30元，报名火热。

在江苑社区，同类型的公益社区课程还有许多。授课老师是社区居民，来自江苑社区自发组建的“Co+青年汇”公益组织下设的20多个兴趣社团。大部分是免费课程，收费课程的价格也远低于市场价，这些收益在扣除成本与志愿者补贴后，还将注入社区公益基金池，成为可循环使用的社区自治资金。以朱辉的美妆课为例，该课程预计能为“Co+青年汇”带来2000元收益。

这笔钱不算多，但它背后的逻辑耐人寻味：一个普通社区如何让兴趣社团变身“造血单元”，让居民成为社区自治的“创业合伙人”。

一场自下而上的“生长”

江苑社区成立于2022年，辖区内常住人口约3300人，新上海人占比高、邻里互动弱、公众参与不足等新建社区面临的共性难题，这里一个不少。

变化发生在2022年底。几位社区居民自发申请5000元公益基金，将社区某栋楼角角落里一个堆满杂物的空间，改造成了名为“百宝箱”的共享微空间。居民们把家里的闲置工具、书籍拿出来互换，在借还之间，邻里逐渐熟络，积攒起信任与善意，沉睡的社区活力被激活。

“我们想延续这份活力。”江苑社区党支部书记兰美国忆道，在共建共享中，社区挖掘出首批21名热心居民骨干。一次头脑风暴会，大家畅谈心中的美好家园，有人希望下班后有更丰富的生活，有人说自己可以带教跑马拉松、打羽毛球，还有人提议在社区复制大学社团，将兴趣点亮，把人心凝聚起来。“Co+青年汇”雏形就此诞生。

兰美解释，“Co-”是英语中表示

“共同、联合”的前缀。“Co+青年汇”的核心是把“个体行动”变成“共同行动”，邀请更多邻里朋友一起参与。

在热心居民骨干的召集下，短短半年，社区陆续孵化出跑步、羽毛球、彩绘、吉他、合唱、篮球、围棋、编织等23个兴趣社团，全都由社区居民自发组建，其中小象悦跑团、羽悦羽毛球社人数均超过160人。

依托这些兴趣社团，社区累计开展了近千场活动，居民们也收获了丰富多彩的经历，如社区运动会、马拉松、春节联欢会等。在一次次活动中，最初的“陌生人社区”逐步变成“熟人共同体”。数据显示，“Co+青年汇”的跑团已带领居民参加全国马拉松赛事252场次，累计跑量可绕地球3.4圈。一个个小社团，成为社区凝聚人心的纽带。

社团背后，核心是“人”。兰美说，社区通过观察，从社团长中发现并培育了13名核心骨干，组建了“Co+青年汇”理事会。他们职业背景多元，平均年龄约40岁，结合各自特长，在业余时间兼职负责财务、策划、法务等工作。一个由兴趣驱动的内生自治网络悄然成型。

社团“造血”反哺社区自治

成立初期，“Co+青年汇”主要靠公益资助与社区支持。随着社群成熟，新的问题浮现：持续活动需要经费，钱从哪来？

理事会发现，社团里藏龙卧虎，有人爱彩绘，有人精通短视频制作，有人能组织比赛。如果将技能变现，服务社区就有了“源头活水”。

于是，“Co+青年汇”去年迎来升级，在原本基础上成立了民非组织“慈家青年服务中心”，从纯兴趣社群，转向具备公益、服务和造血功能的复合型社会组织，实现“走出去”承接服务、

“沉下来”培育骨干、“带出去”复制模式三重突破。

具体怎么做？核心就是技能公益化、服务市场化。比如，跑团承接单位健康跑、马拉松赛事保障；羽毛球社协助企事业单位举办职工比赛；彩绘社、手工社外出摆摊、承接团建活动；还有社团结合青年夜校等项目开设视频剪辑、AI应用、非遗手工等技能课。

兰美说，有些项目纯公益，有些低收费，这些收入在扣除老师补贴、材料成本后若有盈余，则将注入“江豆公益基金池”，形成“以社养社、以服务养服务”的可持续资金闭环。从去年到今年，“Co+青年汇”各类公益收费项目的收入已累计达38万元。

社区有了自我造血机制，基层治理的许多工作便更有底气和抓手。但有一条规则是明确的：居民自己赚的公益基金，必须“取之于民、用之于民”，重点投向为老服务、困境帮扶、环境改造、社区治理等领域。

比如，公益基金每年投入数万元，在端午、重阳和春节等节庆时段，为社区高龄、独居、困难老人送上慰问物资。过去一年，社区靠公益基金填补公共维修资金缺口，完成地下车库起沙、楼门口防滑、便民步道、篮球场更新等十余项实事工程，解决非机动车乱停放、夜间拥堵等治理难题。

针对社区周边学校放学时段拥堵问题，“Co+青年汇”成员们还自发组成工作组实地调研并制定方案解决，拥堵时长因此缩短70%，用自治智慧破解民生痛点。“这在很多社区看来近乎‘不可思议’，但也更能看出，居民们已经把社区的事当成自己的事，用技能和热

情反哺家园。”兰美说。

家门口的微就业孵化器

自我造血机制的成熟，不仅让社区有了“活水”，更让一批处于职业转型期或全职居家的居民，找到了重新出发的平台与增收通道。

记者了解到，在“Co+青年汇”的成员中，有一部分是暂未就业、中年失业的群体，以及长期居家、社交圈狭窄的全职妈妈。针对这些群体，社区鼓励社团有针对性地开展彩绘、手工、视频剪辑、缝纫等实操性强且可变现的课程。不仅手把手带教，还将优秀学员直接吸纳进外拓服务队。

比如，彩绘社已开办十余期，最早三期学员中，有10人成为固定外出服务骨干，每周外出摆摊或承接活动。“单场收入可达200元以上，行情好时，月均增收一两千元也不难。”

更有趣的是，许多居民甚至自费在外学习上课，学成后回到社区站上讲台，在反复带队授课中锻炼口才与组织能力，逐步成长为可独立承接活动的骨干讲师。“对居民而言，这不仅是额外收入，更是重新融入社会、实现自我价值的‘出发舞台’。从这个意义上看，‘Co+青年汇’不只是兴趣平台，更是家门口的微就业孵化器。”

兰美告诉记者，今年，“Co+青年汇”的“野心”更大了，不仅自己要做“活”得好，还要将这套“社区领袖培育”模式复制出去。目前，在金汇镇党建办的支持下，团队已在周边的光辉村实践了三个月，试图在城中村里挖掘出有潜力的带头人，手把手传授活动组织与社群运营经验，让基层治理的活力在自治中充分迸发。

来源：《解放日报》